

---

## Pitanja o strategiji i strateškoj implementaciji

U 2018. godini, HNK Hajduk š.d.d. je po prvi put u svojoj povijesti izradio strateški okvir (eng. Strategic Framework). Izgradnja samog strateškog okvira temeljila se na objektivnoj analizi okoline i trenutačne situacije kluba zasnovane na postojećim strukturalnim modelima, kao i na kvalitativnoj interakciji s Hajdukovim ključnim vanjskim i unutarnjim dionicima uz kvantitativno istraživanje provedeno diljem Hrvatske. Okvir je kao ključne strateške ciljeve naveo: preusmjeravanje na pobjednički strateški pristup, uvjete održivosti i konkretnu promjenu razvojne politike temeljene na vrijednostima.

Uzimajući u obzir trenutno raspoložive informacije, te argumentirajući svoj odgovor kroz primjere, molimo Vas da odgovorite na sljedeća pitanja:

- Koji bi za vas bili kratkoročni, a koji dugoročni strateški ciljevi HNK Hajduk š.d.d.?
- Kako biste po prioritetima složili navedene ciljeve te u kojem vremenskom periodu biste inzistirali na njihovoj implementaciji?
- Na koji ćete način nadzirati ostvaruju li se kratkoročni i dugoročni strateški ciljevi?
- Koji će biti kvalitativni ili kvantitativni indikatori kroz koje ćete pratiti ostvaruju li se zadani ciljevi?
- Koliko često, te na koji način, ćete obavještavati članove o razini ostvarenosti zadanih ciljeva?

---

**Ivica Močić:**

Kratkoročne i dugoročne strateške ciljeve donosi vlasnik koji ih postavlja pred upravu društva. Uprava je dužna donijeti plan, rokove i načine provođenja ciljeva društva, a Nadzorni odbor treba pratiti njihovo provođenje.

Po prioritetu bi trebali biti sportski i financijski ciljevi, a kako smo vidjeli u izvješću predsjednika na Čakuli, ne da se ne provode nego tih ciljeva nije ni bilo, barem pretočenih na papir. Odnosno, izgleda da se radilo bez planiranja, a posebno bez strateškog. To je porazno za naš klub i ne ponovilo se.

Skupa s izabranim kolegama utvrdit ću točno tko će pokrivati koji segment prema afinitetima, a odluke o uspješnosti ili neuspješnosti donositi konsenzusom i prema Statutu izvještavati dioničare te javnost.

U sportskom dijelu rezultat prve momčadi. Rezultati mlađih uzrasta po kategorijama. Broj igrača koji kvalitetom odskače te im osigurati mogućnost prelaska u stariju kategoriju. Zadužiti njihovo praćenje u školi i privatnom životu, što smatram vrlo bitnim segmentom.

U financijskom dijelu zahtijevati od uprave da se ne dogodi 2018. godina kad su se rashodi povećali u svim segmentima društva od natjecateljskog dijela, mlađih uzrasta do radne zajednice.

Prije bilo kakvog obraćanja članovima trebamo međusobno iskomunicirati sve što smo stavili pod nadzor i onda izvijestiti članove - putem tribine, medija i sl. Spreman sam sve važnije odluke promptno iskomunicirati s članstvom.